



SECTEUR BTP & IMMOBILIER

”

Depuis quelques années, l'industrie immobilière a entamé une révolution que la crise sanitaire n'a fait qu'accélérer. Evolutif, modulable, nomade... le logement innove pour s'adapter aux nouveaux usages et au besoin colossal de la demande. Parallèlement, l'immobilier tertiaire est confronté à un risque de surcapacité et se réinvente. Le tout dans un contexte de pression environnementale, obligeant l'ensemble des acteurs à revoir leurs modèles de développement.

Découvrez dans nos dernières études, les futurs concepts de la promotion immobilière et les prochaines grandes mutations auxquelles vous serez confrontés.



Sabrina TIPHANEUX

Directrice d'études,
Les Echos Études
stiphaneaux@lesechos.fr

UNE QUESTION ? UN COMMENTAIRE ?

RESTONS CONNECTÉS ET SUIVEZ L'ACTUALITÉ DE VOS MARCHÉS...



LES NOUVEAUX MARCHÉS DE L'ÉCONOMIE FLUVIALE

JUIN 2025

Infrastructures portuaires, Pôles logistiques, Immobilier : opportunités d'investissement et marchés porteurs

Découvrez dans cette étude :

- **Une analyse approfondie de l'économie fluviale** aujourd'hui et demain : projets immobiliers et d'infrastructures, valorisation foncière, développement de hubs logistiques...
- **Les enjeux et chiffres clés des principales filières** qui orientent les stratégies d'investissement : fret fluvial, logistique intermodale, tourisme fluvial, résidentiel riverain...
- **Une cartographie détaillée des prestataires** de cet écosystème en pleine effervescence



Sommaire



Contact

”

Cap sur le fluvial

L'économie fluviale connaît un essor sans précédent. Son potentiel séduit investisseurs et collectivités, avec des projets ambitieux au croisement de l'immobilier (résidentiel et tertiaire) et des transports (fret et loisirs). En parallèle, un écosystème innovant émerge : les startups développent des solutions audacieuses dans la logistique, l'habitat flottant et la gestion environnementale, tandis que les technologies modernisent les infrastructures de navigation.

Quels seront les marchés porteurs de demain ? Quels rôles pour les acteurs établis et les nouveaux entrants ? Cette étude offre un panorama chiffré et prospectif, et identifie les leviers de croissance pour les acteurs de l'immobilier, du BTP, de la logistique et du transport.

LesEchos
ÉTUDES

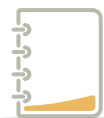
RENOUVEAU DES EHPAD ET MUTATIONS DE L'HABITAT SENIORS

MARS 2025

Dynamique des marchés, nouveaux concepts, enjeux et perspectives 2030

Découvrez dans cette étude :

- **Les outils et metrics** pour repenser le modèle des EHPAD
- **Les initiatives inspirantes et les best practices** pour décrypter la nécessaire évolution de l'offre d'EHPAD
- **Les perspectives des nouveaux modèles d'habitats seniors** : résidences seniors, habitats partagés, intergénérationnels...
- **Une cartographie complète des grands acteurs de l'habitat seniors** en 2025 et des stratégies gagnantes



Sommaire



Contact

”

Remettre les seniors au centre des concepts d'EHPAD

Établissements sous-dotés, sous-staffés, sous-remplis, sous-médicalisés, pénalisés par une double tutelle et une logique de financement qui compliquent leur gestion... Le modèle des EHPAD est en crise. Mais, porté par les grands opérateurs du secteur, il entame sa mutation. Se dessine ainsi aujourd'hui l'EHPAD de demain, bâti autour des seniors et de leurs besoins. Avant ce stade, une palette d'offres destinées à répondre au mieux aux besoins des seniors et à personnaliser leurs parcours de vie émergent ou se transforment : résidences services, habitat partagé, intergénérationnel...

À quoi ressemblera l'EHPAD du futur ? Quelle place pour les autres formes d'habitats seniors et les nouveaux modèles ?



CECILE ARQUES

LesEchos
ÉTUDES

PROMOTION IMMOBILIÈRE : ANTICIPER UNE DÉCENNIE DE RUPTURE

MARS 2025

Risques climatiques, évolutions sociétales, innovations technologiques : opportunités et prochains leviers de création de valeur

Découvrez dans cette étude :

- **Une analyse des surcapacités et sous-capacités** immobilières par filière aujourd'hui et demain (résidentiel, commercial, bureaux, logistique...)
- **L'impact des ruptures climatiques**, technologiques et sociétales sur les programmes immobiliers et leur modèle économique
- **Le potentiel économique de l'immobilier résilient** dans un contexte de transformation de l'urbanisme
- **Une analyse financière des promoteurs** immobiliers français



Sommaire



Plaquette



Contact

”

Dépasser la crise, bâtir l'avenir

Après deux années très difficiles, la filière immobilière est à la croisée des chemins. Tandis que certains segments continuent de subir un ajustement long et complexe, des mutations profondes redéfinissent durablement le paysage immobilier : événements climatiques extrêmes, intelligence artificielle et bâtiments intelligents, évolutions sociétales, politiques territoriales favorisant des projets hybrides... Ces mouvements exigent de repenser les approches et de transformer les modèles économiques.

Quels segments offriront les meilleures opportunités d'investissement à l'horizon 2030 ? Comment l'intelligence artificielle bouleverse-t-elle la chaîne de valeur ? Quelles solutions durables seront les plus viables économiquement ?

LesEchos
ÉTUDES

LE MARCHÉ DE LA MAINTENANCE MULTITECHNIQUE

DÉCEMBRE 2024

Nouveau jeu concurrentiel sur fond de guerre des prix, enjeux de performance énergétique et consolidation du secteur

Découvrez dans cette étude :

- **Les chiffres clés du marché** de la maintenance multitechnique (génie climatique, courants forts & faibles, équipements de sécurité...)
- **Une cartographie détaillée des intervenants** du marché avec des business cases sur les principaux prestataires de services multitechniques et du facility management
- **Un benchmark des stratégies à l'œuvre** pour répondre à la demande d'offre globale de services
- **Nos perspectives d'évolution** du secteur à moyen terme



Sommaire



Plaquette



Extrait



Article



Contact



”

Les grandes manœuvres sont lancées

Le marché des services multitechniques est attractif à plusieurs titres. L'activité est moins cyclique que dans les travaux d'installation et les marges souvent supérieures. La conjoncture dégradée de ces dernières années n'a pourtant pas épargné les prestataires, alors même qu'ils doivent consentir des investissements de plus en plus importants pour répondre aux enjeux de performance énergétique de leurs clients et intégrer les innovations technologiques à leur offre. Sur un marché français devenu ultra-concurrentiel, le covid-19 a contribué à rebattre les cartes de manière accélérée. Tous les acteurs ont multiplié les opérations. Mais les grandes manœuvres ne sont pas terminées.

Quels sont les opportunités de demain et les défis à relever ?

LesEchos
ÉTUDES

LE MARCHÉ DES DATA CENTERS

NOVEMBRE 2024

Des besoins colossaux, un relai de croissance inédit pour de nombreuses filières (immobilier, énergie, maintenance...)

Découvrez dans cette étude :

- **La cartographie actuelle et future** du parc des data centers commerciaux et en propre en France
- **Une analyse chiffrée des opportunités** à saisir pour les différentes filières adressant le marché
- **Les parts de marché et les performances économiques** des hébergeurs et des gestionnaires
- **Une vision prospective** de la taille du marché et des gisements de croissance associés



Sommaire



Plaquette



Extrait



Contact

”

Le nouvel eldorado

Le marché des data centers est en pleine explosion. Les besoins de stockage de données sont exponentiels pour répondre au développement de l'intelligence artificielle générative. La construction de nouvelles fermes est l'enjeu majeur des prochaines années, avec une diversification des formats et des lieux d'implantation. Cette croissance prometteuse attise les convoitises de nombreux acteurs, comme les professionnels de l'immobilier, qui y voient un nouvel actif à promouvoir, ou les spécialistes de l'énergie et de l'efficacité énergétique, qui déploient leurs solutions pour réduire la consommation électrique...

Quels seront les besoins demain ? Comment se positionner pour capter cette formidable croissance ?

LesEchos
ÉTUDES

L'AVENIR DU MARCHÉ DE L'INTERGÉNÉRATIONNEL

NOVEMBRE 2024

Habitat partagé senior, EHPAD, résidences services, crèches, loisirs, applis... Les nouvelles opportunités de l'intergénérationnel

Découvrez dans cette étude :

- **Un observatoire détaillé et chiffré du marché français de l'intergénérationnel** et ses perspectives d'évolution à l'horizon 2030
- **Une analyse complète de chacun des segments du marché** : habitat partagé intergénérationnel, location de chambres au domicile de personnes âgées, ouverture des résidences seniors et des EHPAD à des populations plus jeunes, crèches intergénérationnelles...
- **La cartographie complète** de l'ensemble des acteurs impliqués
- **Les stratégies gagnantes** de positionnement sur ces marchés



Sommaire



Plaquette



Extrait



Contact

”

L'intergénérationnel comme remède à l'isolement des seniors

Habitat partagé mixant les générations, ouverture des résidences seniors et des EHPAD à des populations plus jeunes, location de chambre, crèches installées dans des lieux d'habitat collectifs de seniors... Les initiatives foisonnent sur le marché de l'intergénérationnel. De nouveaux concepts voient le jour et d'autres, plus anciens, se transforment. Ces offres ont un point commun : lutter contre l'isolement des seniors et favoriser les liens et les transmissions entre les générations. Les acteurs de l'habitat mais également tout le secteur médico-social aspirent à être présents sur ce marché.

Quelle est la taille du marché et quelles sont ses perspectives ? Quels facteurs clés de succès pour se positionner sur ce marché et s'emparer de la croissance annoncée ? Quelles stratégies pour se différencier ?

LesEchos
ÉTUDES

RÉSIDENCES SERVICES SENIORS : LES NOUVEAUX MODÈLES

MARS 2024

Cartographie de l'ensemble des concepts et enseignes, clés de réussite pour profiter du boom à venir du marché et pistes pour imaginer les résidences de demain

Découvrez dans cette étude :

- **Un observatoire détaillé et chiffré du marché des résidences services seniors** et la reconfiguration à venir du secteur (nouveaux opérateurs, diversification des actifs, course à la taille...)
- **Une analyse des nouveaux modèles et des concepts gagnants** grâce à notre cartographie des 65 acteurs présents sur le marché en 2024
- **Les best practices et initiatives inspirantes pour décrypter la nécessaire évolution de l'offre** permettant de répondre aux besoins de demain (prévention, MedTech et AgeTech, nouveaux services...)
- **Les stratégies gagnantes pour faire face à la crise, tirer profit du boom à venir** de la demande et les clés pour anticiper la RSS de demain



Sommaire



Plaquette



Extrait



Article



Contact



”

De nouvelles offres au service du “bien vieillir” ensemble

Les concepts de résidences services pour seniors évoluent et se diversifient pour répondre au mieux aux besoins de la population cible dans toute sa diversité. L'ouverture des résidences sur l'extérieur, la multiplication des échanges intergénérationnels et la mise en place d'actions de prévention contre la perte d'autonomie feront partie des must-have de demain.

Malgré la crise actuelle, le marché français est appelé à connaître un véritable essor avec l'entrée en résidences des papy boomers aux besoins différents de leurs aînés. L'offre doit poursuivre sa diversification mais certains modèles s'en sortiront mieux que d'autres.

Quels seront les concepts gagnants ?
À quoi ressemblera la résidence services senior de demain ?

LesEchos
ÉTUDES

VOUS SOUHAITEZ ALLER PLUS LOIN ? NOUS POUVONS VOUS ACCOMPAGNER !

**Votre contact pour tous vos projets
d'études personnalisées :**



Sabrina TIPHANEUX

Directrice adjointe

Les Echos Études

stiphaneaux@lesechos.fr

07 62 27 34 30

”

Vous souhaitez identifier de nouvelles opportunités d'affaires, évaluer le potentiel de votre marché, valider votre business plan, publier un livre blanc ?

Nous mettons à la disposition de vos projets d'études sur-mesure, l'ensemble de nos savoir-faire, notre parfaite maîtrise méthodologique, ainsi que nos outils d'investigations personnalisés (enquêtes usages et attitudes, interviews, desk research...) pour vous formuler une réponse entièrement adaptée à vos besoins.

Les Echos Études est le partenaire de votre croissance.

Alors, contactez-nous et étudions ensemble votre projet !



**Études et potentiel
de marché**



**Enquêtes, panels
et baromètres**



**Dispositif
de veille**

Les Echos

ÉTUDES

Filiale du Groupe Les Echos-Le Parisien, et partenaire des plus grandes entreprises françaises depuis plus de 35 ans, Les Echos Études est l'institut référent du monde économique. Données de marché, expertise sectorielle, tendances émergentes... Appuyez-vous sur l'expertise de nos consultants pour décrypter vos marchés.

VOS CONTACTS



Caroline JAUBOURG

Directrice commerciale et relation clients
cjaubourg@lesechos.fr / 01 87 39 76 32



Catherine CHARPENTIER

Responsable commerciale et relation clients
ccharpentier@lesechos.fr / 01 87 39 76 28



Crédits photos : Getty images, Adobe Stock
Conception et réalisation : Les Echos Études / Les Echos Publishing - 10, bd de Grenelle 75015 PARIS