

Les Echos Etudes : Les Résidences seniors

8 juillet 2016 par [REDACTION](#)

A l'heure du vieillissement de la population française, de nombreux acteurs se lancent dans les résidences services pour les personnes âgées. Le journal *les Echos* a décidé de prendre le pouls économique du secteur.

Les Echos **ÉTUDES**

La concurrence s'accélère sur le marché des résidences services pour seniors

La concurrence s'accélère sur le marché des résidences services pour seniors, lequel est promis à un bel avenir dans une société touchée de plein fouet par la transition démographique. Pour tenir le choc face aux nouveaux arrivants, les acteurs historiques du secteur mettent les bouchées doubles.

Les Echos ont décidé de dresser un état des lieux du secteur des résidences services pour personnes âgées, et publie une nouvelle étude, réalisée par Elodie Bervily-Itasse, experte du secteur sanitaire et médico-social. Elle est le fruit de mois d'enquête et de collecte d'informations, et vise à dresser un tableau représentatif du secteur.

Elle traite des problématiques suivantes :

- Quelle est la dynamique du marché français ?
- Comment évolue le modèle économique du secteur ?
- Quelles sont les stratégies de croissance des groupes leaders ?
- Quelles sont les ambitions des nouveaux entrants ?
- Quelles évolutions stratégiques et capitalistiques à moyen terme ?

Sommaire de l'étude

1. Un marché dynamique

- Vieillesse et solvabilité : des fondamentaux porteurs
- Un cadre juridique rénové par la loi du 28 décembre 2015 relative à l'adaptation de la société au vieillissement
- La dynamique du marché des résidences seniors : un petit marché en forte croissance
- Caractéristiques des établissements et profils des résidents
- Evolution de la taille du réseau et des capacités d'accueil

2. Concepts et modèles économiques

- Concept : une offre à mi-chemin entre le domicile et la maison de retraite
- Analyse détaillée des concepts : services, localisation, tarifs, personnel...
- De la première à la deuxième génération d'établissements : une mutation du modèle économique
- Les atouts économiques des résidences seniors

3. Structure concurrentielle et forces en présence

Une analyse détaillée du positionnement et des perspectives de 14 intervenants majeurs du secteur.

- Typologie des opérateurs du secteur : le leader, les challengers et les outsiders
- Entre pure players et spécialistes de la dépendance, le jeu concurrentiel reste ouvert
- Les forces en présence : analyse détaillée des principaux acteurs du secteur (Domitys, Les Senioriales, Les Jardins d'Arcadie, Les Hespérides, Les Villages d'Or, La Girandière, Les Essentielles, DomusVi...)
- Un marché qui attise les convoitises de nouveaux entrants : qui sont-ils ?
Quelles sont leurs ambitions ?

4. Stratégies gagnantes et perspectives de reconfiguration du marché

- Les facteurs clés de succès et les freins au développement
- Les stratégies gagnantes : nouveaux concepts, nouveaux services, positionnement prix, habitat connecté ...

- Entre acteurs historiques et nouveaux entrants : quelles perspectives d'évolution du jeu concurrentiel ?