

Etude **Les Echos** : Le marché de l'électricité n'est plus seulement qu'une affaire d'électricien

Publié le 7 November 2017

La concurrence sur le marché de l'électricité s'intensifie et prend un nouveau visage. C'est une des principales conclusions de l'étude « Le marché français de l'électricité » publiée en octobre 2017 par **Les Echos Etudes**. Celle-ci fournit une analyse à 360°, transversale et prospective, du secteur et anticipe l'impact des 3 facteurs de disruption (autoconsommation/autoproduction, stockage, digital) sur la recomposition de sa chaîne de valeur. Explications !

Hors aléas climatiques, la consommation d'électricité est stable ces dernières années et plafonne aux alentours des 470 TWh par an. Si la hausse de la population (+ 3 % entre 2010 et 2016) et la généralisation des smartphones et autres appareils multimédias jouent en faveur d'une hausse de la demande d'électricité, la morosité économique, mais aussi et surtout, la baisse du taux de placement du chauffage électrique dans les constructions neuves avec l'application de la RT 2012 et les nombreuses mesures de maîtrise de la consommation d'énergie (programmes de rénovation énergétique, certificats d'économie d'énergie, etc.) modèrent voire diminuent les besoins.

La transition énergétique est à l'œuvre

Parallèlement, le mix de production d'électricité se transforme petit à petit avec la montée en puissance régulière des modes de production d'origine renouvelable, éolien et photovoltaïque en tête, et l'éviction progressive des énergies fossiles. Près de 18 % de l'électricité produite est désormais issue des énergies renouvelables contre 13 % en 2008. Quant au nucléaire, pour le moment, rien ne bouge. Si l'objectif de ramener sa contribution de 72 % aujourd'hui à 50 % en 2025 est irréaliste, la transition énergétique est, néanmoins, bien en cours, même si elle prendra (beaucoup) plus de temps que prévu

Les nouveaux entrants se multiplient

L'atonie du marché en volume ne freine pas les ardeurs des nouveaux entrants qui arrivent en masse depuis 3 ans, accélérant l'érosion de la part de marché d'EDF. ENI, ekWateur, GreenYellow, Plüm Energie, Total sont parmi les nouveaux fournisseurs avec lesquels il faut désormais compter. Mais face à cette concurrence vive, les marges sont particulièrement serrées sur les segments des entreprises et des industriels. Sur le mass market, elles sont meilleures, mais le segment commence à être encombré. Il faut rivaliser d'inventivité et les offres commencent à être innovantes avec une segmentation plus fine : offres dédiées aux propriétaires de voitures électriques (Engie, Lampiris), offres misant sur les circuits courts (Ilek), etc.

Le retrait des tarifs bleus sur le segment des petits consommateurs, cette exception française, accélérerait encore davantage la montée des opérateurs alternatifs. Si ce scénario se confirmait, Les Echos Etudes estiment ainsi qu'ils pourraient réussir à capter 30 % environ du marché des particuliers à l'horizon 2020 (contre 13 % actuellement) et doubler leur part sur la cible des petits professionnels pour représenter 50 % de la consommation en volume.

Production décentralisée, stockage et digital vont recomposer la chaîne de valeur de l'électricité

Dans cette arène concurrentielle, une compétition d'un nouveau genre se profile. Le marché de l'électricité est en effet à l'aube d'une révolution qui va modifier en profondeur sa chaîne de valeur. D'un côté, l'autoconsommation et l'autoproduction démarrent en France, facilitées par les progrès technologiques et un environnement réglementaire favorable. Leur développement est de nature à remettre en question l'organisation complète du système électrique, notamment les besoins de production centralisée et l'économie des réseaux.

Parallèlement, le stockage d'électricité, également émergeant sur le plan commercial, a, quant à lui, la capacité de dynamiser la chaîne de valeur de l'électricité : moindre volatilité des prix de gros, gestion de l'intermittence de l'éolien et du photovoltaïque, moindre recours aux fournisseurs et aux réseaux Enfin, le digital est la pierre angulaire de la transformation du secteur en permettant de nouvelles solutions (compteurs communicants, IoT) et de nouveaux business models (plateformes de mise en relation entre clients et fournisseurs, développement de nouveaux services).

Vendre que de l'électricité ne suffira bientôt peut-être plus. De nouveaux acteurs abordent le marché de l'électricité par la bande via des solutions de stockage (Daimler, Nissan, Schneider Electric, Tesla), les objets connectés (Comwatt, Netatmo, Qivivo) ou encore en tentant de bookiniser le marché (JeChange, Selectra). Les acteurs traditionnels ne sont pas en reste avec un élargissement de l'offre avec de nouvelles solutions (Sowee et Mon Soleil & moi d'EDF, My Power et Elec'Charge d'Engie par exemple). Le marché est à l'aube d'une transformation profonde. Quelle forme prendra-t-elle ? Qui en profitera

Encadré

Sabrina Tiphaneaux, Directrice d'études : Energie-Environnement

Nous accompagnons les industriels et énergéticiens dans leurs réflexions stratégiques à travers de nombreuses publications multiclients et missions de conseil. Face à un contexte réglementaire, technologique et concurrentiel en pleine mutation, nos équipes se sont spécialisées tout particulièrement dans les problématiques de production et de commercialisation d'énergie, les enjeux liés à l'efficacité énergétique ainsi que les nouvelles opportunités et modèles d'affaires émergents offerts par la digitalisation du secteur.

[En savoir plus sur cette étude...](#)