

Comment les cliniques indépendantes résistent aux groupes de santé

La clinique Rive Gauche à Toulouse est rachetée par trois membres de l'alliance Clinavenir, dont la clinique Pasteur qui prend 50 % du capital. Onze établissements de soins de l'agglomération se sont alliés pour éviter d'être rachetés par des groupes nationaux. Les regroupements s'accélèrent en France : 19 % des lits ont changé de mains entre 2018 et 2020.



L'établissement de centre-ville a réalisé un chiffre d'affaires de 35 millions d'euros en 2019, avec 400 salariés et 238 lits et places. (Clinique Rive Gauche)

Par **Laurent Marcaillou**

Publié le 19 avr. 2021 à 16:40 | Mis à jour le 26 avr. 2021 à 15:49

L'alliance de cliniques indépendantes Clinavenir à Toulouse s'élargit à la clinique Rive Gauche. Cet établissement de centre-ville a réalisé un chiffre d'affaires de 35 millions d'euros en 2019, avec 400 salariés et 238 lits et places.

Son propriétaire, le docteur Philippe Gausserand, a signé un compromis de vente avant de partir à la retraite. Le rachat est effectué par le nouveau holding Clinavenir Rive Gauche détenu à 50 % par la clinique Pasteur, à 33 % par Médipôle Garonne, à 5 % par la clinique Saint-Exupéry et à 12 % par des praticiens de la clinique Rive Gauche.

Modèle de coopération

Celle-ci s'était agrandie de 9.000 mètres carrés en 2015 pour rajouter 10 salles d'opération, en investissant 24 millions d'euros. Majoritaire dans le rachat, la clinique Pasteur est l'une des plus grandes en France avec ses 568 lits et places et son chiffre d'affaires de 125 millions d'euros. « *Ce rachat consolide notre modèle de coopération entre établissements et nous diversifie en apportant un grand pôle de maternité de près de 4.000 accouchements par an* », se félicite Dominique Pon, directeur général de la clinique Pasteur et fondateur de l'alliance Clinavenir.

PUBLICITÉ

Du 20 au 30 avril

3,60€
2,38€
Par 2

-68%
SUR LE 2^e

Tropicana.
ORANGES
PRESSÉES SANS PULPE
SANS SUCRE AJOUTÉ

Findus

Voir conditions en magasins et Drives participants.
Pour votre santé, évitez de grignoter entre les repas. www.mangerbouger.fr

La clinique Rive Gauche adhère déjà à l'alliance depuis sa création en 2012. « *J'ai eu des propositions de groupes nationaux mais nous avons choisi Clinavenir parce que nous travaillons déjà avec eux*, explique Philippe Gausserand, président de la clinique Rive Gauche. *C'était la solution plébiscitée par le comité social d'établissement et les médecins, qui préfèrent une clinique indépendante qui réinvestit plutôt qu'une gestion par des fonds d'investissement qui cherchent un rendement.* »

Concentration

La moitié des cliniques françaises ont disparu en vingt ans et un quart des 1.030 établissements restants sont en déficit. L'hospitalisation privée se concentre rapidement sous l'influence notamment des fonds d'investissement. Entre 2018 et 2020, 19 % de la capacité d'accueil des cliniques de France ont changé de mains. Elsan, le numéro deux, a acquis en décembre dernier le groupe C2S qui détient 17 cliniques (2.300 lits) en Auvergne-Rhône-Alpes et en Bourgogne-Franche-Comté. Il a aussi racheté en 2020 les trois cliniques d'Hexagone Santé Méditerranée. Les groupes nationaux Ramsay, Elsan, Vivalto Santé et Almayviva détiennent plus de la moitié de l'hospitalisation privée.

Pour résister à leur emprise, une dizaine de cliniques toulousaines ont formé l'alliance Clinavenir autour de la grande clinique Pasteur. « *Nous voulons avoir le droit d'exister en*

tant que cliniques indépendantes, affirme Dominique Pon. *Mais pour continuer à exister, il faut une taille critique de plus de 50 millions d'euros de chiffre d'affaires.* » Clinavenir n'est pas constitué comme un groupe, c'est une filiale des cliniques adhérentes. Les rachats sont effectués par certains membres de l'alliance, pas par tous. Quand Elsan a vendu en 2018 la clinique de Gascogne à Auch (Gers) en déficit, l'acquisition a été effectuée majoritairement par des médecins de Médipôle Garonne et par la clinique Pasteur. Il y a parfois des participations croisées entre les membres.

L'alliance achète des produits en commun et partage les expériences de ressources humaines, d'informatique et de pratiques médicales. Elle s'est élargie ce mois-ci à deux autres établissements de l'agglomération toulousaine, la clinique psychiatrique de Montberon et la clinique de soins de suite des Pyrénées. Clinavenir réunit désormais onze établissements totalisant près de 2.000 lits et places et réalisant un chiffre d'affaires de 275 millions d'euros en 2019, avec 3.000 salariés. Elle revendique 36 % des prises en charge du secteur privé lucratif en Haute-Garonne, devant Ramsay et Elsan.

Faible marge

D'autres coopérations existent. Sur le plan national, la coopérative SantéCité mutualise les achats, la recherche et les expériences de 120 établissements indépendants. Face aux difficultés à recruter du personnel et à une faible marge nette de 2 % en moyenne, les cliniques cherchent à atteindre la taille critique en formant des groupes régionaux. Le rapprochement peut avoir la forme d'une alliance comme Clinavenir ou d'un groupe intégré comme Bordeaux Nord Aquitaine, qui réunit 10 établissements et 2.500 salariés autour d'un actionnariat majoritairement médical. Celui-ci a racheté le groupe Gaucher à Pau en novembre 2020. Le Groupe Saint-Gatien à Tours, qui réunit 17 établissements de soins dans les régions Centre, Ile-de-France, Pays de Loire, Nouvelle-Aquitaine et Sud, s'est rapproché en 2019 du groupe Courlancy en Champagne (4 polycliniques), pour former un ensemble de 1.000 médecins et 5.000 salariés.

Les regroupements - il en existe 87 - semblent inéluctables. *« Les investissements sont devenus très élevés car les cliniques se sont beaucoup agrandies, constate le consultant Raoul Tachon, qui a analysé le secteur pour Les Echos Etudes. Il y a beaucoup d'établissements de plus de 300 lits désormais et un médecin seul ne peut pas être majoritaire au capital. »* La concentration vient aussi de l'offre faite par les groupes nationaux et européens. Ceux-ci veulent acquérir des parts de marché et les médecins propriétaires des cliniques cèdent souvent à leurs propositions.

Covid : les cliniques pleinement associées à la lutte contre la deuxième vague

Cliniques : Pasteur accélère ses alliances défensives

Laurent Marcaillou (Correspondant à Toulouse)



Abritel®

Découvrez combien vous pourriez gagner

Voir plus



Abritel®