

## 2014 LE GREEN BUSINESS DANS LE SECTEUR DE L'ÉNERGIE

LA CARTOGRAPHIE

1<sup>ère</sup> édition



**Le premier guide pratique et interactif pour comprendre l'écosystème du Green Business, identifier les décideurs et repérer les réseaux d'influence**

Un outil indispensable pour :

- Comprendre le cadre institutionnel et les dispositifs de soutien aux filières de l'énergie verte (énergies renouvelables, solutions d'efficacité énergétique, smart grids, stockage de l'énergie...)
- Connaître les acteurs de l'offre de financement des projets cleantech et repérer les start-up en quête de capitaux
- Maîtriser le fonctionnement des réseaux d'influence et identifier vos interlocuteurs clés en vue d'établir votre plan d'action, trouver vos partenaires d'affaires et élaborer votre stratégie d'influence



**Les cartographies des Echos**

# LE GREEN BUSINESS DANS LE SECTEUR DE L'ÉNERGIE

## ► Le secteur de l'énergie à l'heure du Green Business

### Un écosystème complexe et mouvant

Grenelle de l'environnement, programmes d'investissements d'avenir, Plan de rénovation énergétique de l'habitat... la France se dote d'un cadre réglementaire volontariste pour promouvoir un modèle énergétique bas carbone, à la fois pour la production d'énergie et sa consommation, créant ainsi des leviers de croissance. Prometteur en termes d'opportunités d'affaires, le secteur du Green Business est cependant difficile à appréhender en raison de la multiplicité et de la diversité des :

- filières concernées (énergies renouvelables, efficacité énergétique, smart grids, stockage de l'énergie...)
- dispositifs de soutien mis en place (aides financières, mesures fiscales, subventions...)
- modes de gouvernance (UE, Etat, régions...)
- sources de financement (appel à projet, investissements en fonds propres des bras armés de l'Etat, sociétés de capital-risque, corporate venture...)
- typologies d'entreprises intervenant dans le secteur (grands groupes de l'énergie, pure players, start-up...).

## ► Le véritable « qui fait quoi ? » du Green Business

### Comprendre l'organisation du secteur, identifier les décideurs et les réseaux d'influence



Les experts des Echos Etudes ont dressé une cartographie des institutions et des entreprises opérant dans le secteur du Green Business, ainsi que des réseaux d'influence du secteur (organisations professionnelles, réseaux d'affaires, relais d'informations...). Les décisions prises par ces acteurs conditionnent la dynamique du secteur et orientent les initiatives d'investissement. **L'objectif de cette cartographie est d'appréhender cet écosystème, de vous accompagner dans votre réflexion et le déploiement de votre stratégie. En un mot : toutes les clés de compréhension pour faciliter votre action.**

## ► Un outil interactif, une navigation aisée

### Pour trouver rapidement l'information pertinente et s'orienter dans le monde complexe du Green Business

Cette cartographie a été conçue comme un véritable guide interactif permettant de naviguer aisément au sein du document via une hiérarchisation claire de l'information, des signets et de nombreux liens hypertextes.

## Les auteurs de l'Etude

Pilotée par **Sabrina Tiphaneaux**, cette cartographie a mobilisé l'expertise conjointe de **Laurent Richard** et de **Marieke Maames**, consultants spécialisés dans les secteurs de l'énergie et de l'environnement.

Professionnel du secteur de l'Environnement, **Laurent Richard** dispose d'une connaissance fine des acteurs économiques et institutionnels du Green Business acquise au sein de grands groupes de l'énergie comme de PME en forte croissance. Il a réalisé de nombreuses études réglementaires, prospectives ou de benchmark pour des directions Environnement ou Développement durable de groupes industriels et a exercé une activité de représentation d'intérêts auprès des institutions communautaires pour le compte d'un leader des services de l'énergie. De par son expérience professionnelle, il connaît en profondeur les rouages de l'économie verte et a mis à profit son expérience pour vous proposer une cartographie complète et détaillée des parties prenantes au développement du Green Business.

Consultante spécialisée dans l'énergie, **Marieke Maames** travaille avec Les Echos Etudes (ex Eurostaf) depuis une quinzaine d'années. Elle y a construit une expertise sectorielle forte dans le domaine de l'énergie et de l'efficacité énergétique : analyse des marchés, modèles économiques et stratégies des acteurs, perspectives de reconfiguration sectorielle...



## chapitre **1** L'environnement institutionnel et réglementaire : entre contraintes et volontarisme

Cette partie présente l'organisation et les missions des principales institutions européennes et françaises ainsi que les coordonnées des personnes clés au sein de chaque organisme.

- 1.1 **L'action de l'UE : une impulsion forte qui oriente les politiques nationales**
  - Le cadre réglementaire et les grandes orientations européennes en matière d'énergie entre approches volontaires et contraignantes
  - Les institutions, agences et organes européens
- 1.2 **L'action de l'Etat : une priorité confirmée mais des niveaux d'intervention multiples**
  - La politique-cadre et le débat national en faveur du Green Business
  - Les instances parlementaires et consultatives
  - L'administration centrale et les services déconcentrés du Medde : une volonté de modernisation de l'action publique territoriale
  - Les instances d'expertise rapportant auprès des ministères
  - Les agences de l'Etat et les autres opérateurs publics
  - De nouveaux acteurs de la coopération bilatérale et internationale spécifiques aux EnR
  - Les organismes publics de recherche
- 1.3 **Les autorités indépendantes de régulation, de médiation et de recours**
- 1.4 **L'action des collectivités territoriales pour la transition énergétique : quelle gouvernance locale ?**

## chapitre **2** Entreprises, soutien à l'innovation et offre de financement... un écosystème en mutation

- 2.1 **Les entreprises du Green Business : des profils variés**
  - Les chiffres clés de l'économie du Green Business
  - Cartographie des principales filières
  - Les intervenants du secteur : grands groupes de l'énergie, ETI et start-up les plus actifs dans le Green Business
- 2.2 **Les dynamiques de développement économique territorial en faveur du Green Business**
  - Les acteurs institutionnels d'accompagnement des mutations économiques
  - Pôles de compétitivité, écoterritoires, réseaux interclusters et autres dispositifs territoriaux
- 2.3 **Les modèles de financement : les acteurs publics et privés du financement des entreprises du Green Business**
  - Les chiffres clés des investissements dans les Cleantech
  - Les acteurs publics du financement, un rôle clé dans le développement du Green Business et la transition énergétique
  - Les acteurs privés du financement, le capital-développement privilégié

## chapitre **3** Les réseaux d'influence, de Paris à Bruxelles

- 3.1 **Les réseaux d'influence, de Paris à Bruxelles**
- 3.2 **Les syndicats, fédérations et associations professionnelles**
- 3.3 **Les associations de protection de l'environnement**
- 3.4 **Les think tanks et les sociétés savantes dans le champ du Green Business**
- 3.5 **Les salons et conventions d'affaires**
- 3.6 **Les prix et récompenses**

## chapitre **4** Les sources d'information

- 4.1 **Les systèmes d'informations publics**
- 4.2 **La presse spécialisée**
- 4.3 **Les sites Internet grand public**

## Le Pôle Énergie des Echos Etudes, animé par Sabrina TIPHANEAUX

Dirigé par Sabrina Tiphaneaux, le pôle Energie-Environnement des Echos Etudes accompagne depuis plus de 10 ans les acteurs du secteur dans la compréhension de leurs marchés, leurs réflexions stratégiques et la définition de leurs démarches opérationnelles. Nous publions chaque année une dizaine d'études multiclients et réalisons des études sur-mesure pour le compte d'acteurs clés du secteur de l'Énergie.

Nous mettons à la disposition de nos clients :

- › L'expertise sectorielle de nos directeurs d'études et de notre réseau de consultants
- › Notre réseau de contacts privilégiés au sein des instances publiques et des opérateurs du secteur
- › Les compétences du Groupe Les Echos dans le domaine de l'énergie, déployées au travers des Echos Events, des Echos Publishing...



**Vous souhaitez disposer sur ce sujet d'une étude ad'hoc ou d'une analyse personnalisée ? Une formation ou une présentation orale de cette cartographie auprès de vos équipes ?**

Contactez notre expert : **Sabrina TIPHANEAUX**  
Directrice du pôle Énergie - Environnement  
Tél : +33 (0)1 49 53 63 62 - Email : stiphaneaux@lesechos.fr

### LES DERNIÈRES ÉTUDES DU SECTEUR

- › Les services d'efficacité énergétique  
Septembre 2013
- › Le marché européen des énergies renouvelables  
Janvier 2013
- › Le marché français des solutions d'efficacité énergétique active  
Décembre 2012

### LES FORMATIONS SUR LE SECTEUR

- › Les énergies renouvelables en Europe
- › Le marché de l'électricité en France

## Bon de commande

### La cartographie du Green Business dans le secteur de l'énergie

#### ► Par téléphone ou email :

**Karine GAUTHIER**  
☎ 01 49 53 89 34  
✉ kgauthier@lesechos.fr

#### ► Par courrier :

**Les Echos Etudes**  
16 rue du Quatre septembre  
75002 PARIS

#### ► Sur notre site internet :

[lesechos-etudes.fr](http://lesechos-etudes.fr)

#### ► Version PDF - J1326A :

- Pour 1 utilisateur  
2 650 € HT - 3 169,40 € TTC (TVA à 19.6%)
- De 2 à 5 utilisateurs  
3 445 € HT - 4 120,22 € TTC (TVA à 19.6%)
- De 6 à 10 utilisateurs  
3 975 € HT - 4 754,10 € TTC (TVA à 19.6%)
- Plus de 10 utilisateurs : Nous contacter
- OUI, je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papiers pour 265 € HT (TVA à 5.5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.  
Nombre d'exemplaires : \_\_\_\_\_

#### ► Présentation orale par l'expert auprès de vos équipes :

Nous contacter

Code mailing : J157INTEI

#### Personne à contacter pour l'envoi des licences et/ou papier :

Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_  
Fonction : \_\_\_\_\_ Société : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_  
Tél. : \_\_\_\_\_ E-mail : \_\_\_\_\_

#### Facturation :

Société : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_  
Contact : \_\_\_\_\_

#### Règlement :

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 - Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Business
- Carte bancaire sur [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr)
- Règlement à réception de facture

Date : / /  
Signature :