



• Les coopératives françaises restent moins internationalisées que leurs homologues européennes

Internationalisation des coopératives agricoles françaises dans le top 30 des coopératives européennes

	Part CA 2014 international		
	46%	Taux moyen de CA à l'international du Top 30 des coopératives agricoles européennes en 2014	48,9 %
	25%	Taux moyen de CA à l'international des coopératives agricoles françaises du top 30 en 2014	40,1 %
	8%	Taux moyen de CA à l'international des coopératives agricoles hors France du top 30 en 2014	52,4 %
	70%		
	16%		
	44%		
	40%		

	Nombre de coops dans le Top 30	Taux moyen de CA à l'international
	6	42,4 %
	4	79,3 %
	7	40,1 %

- Les coopératives du nord de l'Europe (Danemark, Irlande, Pays-Bas) situées dans des petits pays sont les plus internationalisées : en raison d'un marché intérieur domestique saturé, elles ont très vite misé sur l'export et l'implantation à l'international.
- Les coopératives étrangères du top 30 ont une plus grande ouverture à la bourse et aux investisseurs extérieurs que les françaises en raison d'un statut coopératif français plus limitatif, ce qui leur donne une souplesse supplémentaire dans leur stratégie à l'international. Certaines coopératives étrangères sont donc cotées en bourse : Südzucker, Baywa, Kerry, Glanbia, HK Scan.
- Les grandes coopératives du nord de l'Europe sont pour la plupart spécialisées dans une seule filière : le lait pour Friesland-Campina et Arla, la viande pour Danish Crown. Pour ces coopératives spécialisées, les parts de marché sur leurs marchés intérieurs respectifs sont souvent en position dominante en matière de collecte.

1.5 Les fruits et légumes




• Les principales entreprises de la filière fruits et légumes en France

Rang	Entreprise	Nature du contrôle	CA 2013-2014 (en millions d'€)	Activité
1	Bonduelle	Privé	1 921	Transformation et conservation de légumes (surgelés, conserves, 4ème gamme)
2	Andros	Privé	1 600*	Transformation et conservation de fruits (confitures, compotes)
3	Terre Azur (Pomona)	Privé	NC	Commerce de fruits et légumes
4	Agrial	Coopératif	889**	1ère gamme (Priméale, commercialisée par Prim'co) 4ème gamme (Florette)
5	Cecab	Coopératif	525**	Transformation et conservation de légumes (surgelés, conserves)
6	MOM (Mont Blanc – Materne)	Privé	410	Transformation et conservation de fruits (confitures, compotes)
7	McCain Alimentaire	Privé	302	Transformation de pommes de terre
8	Triskalia	Coopératif	NC	Légumes surgelés (Gelagri) et légumes frais (Keltivia)
9	Blue Whale	Coopératif	237	Spécialiste de la pomme
10	Sica St Pol	Coopératif	217	1ère gamme

* estimation

** CA de la branche légumes

 Groupe coopératif

Source : Les Echos Etudes d'après rapports annuels, sites internet, 2015

- ➔ Au niveau national, deux groupes contrôlent le marché des légumes appertisés (Cecab avec sa marque D'Aucy et Bonduelle). Le groupe Bonduelle est plus positionné à l'international et leader en Europe, alors que D'Aucy est leader en France.
- ➔ Pomona est leader dans le commerce de fruits et légumes.
- ➔ Agrial est leader européen de la 4ème gamme avec Florette.