



# Coopératives agricoles françaises

Relever le défi de l'innovation

## Une étude pour

---

### Connaître les performances financières

du top 200 des coopératives agricoles françaises en 2016

---

### Analyser

les modèles de développement du secteur agro-coopératif français

---

### Décrypter les stratégies

des coopératives face à l'innovation

---

### Connaître le point de vue

des coopératives agricoles sur l'innovation

# L'étude de référence sur les coopératives agricoles françaises

Édition 2017

## L'AGRICULTURE ET L'AGROALIMENTAIRE SONT EN PLEINE ÉVOLUTION

A l'aval, les consommateurs ont des attentes de plus en plus fortes vis-à-vis de leur alimentation : ils sont soucieux de leur santé, attentifs aux enjeux de sécurité alimentaire et environnementaux (changement climatique, gaspillage alimentaire,...). Ils veulent donner plus de sens à leurs achats en privilégiant par exemple le bio ou les circuits courts. Une part croissante change même son modèle alimentaire en se tournant par exemple vers le végétarisme ou le véganisme. Dans le même temps, l'expansion de la FoodTech bouscule et transforme les usages de consommation alimentaire au gré d'innovations chaque jour plus poussées. Il est clair que les consommateurs donnent désormais le ton et les acteurs de l'agroalimentaire sont obligés de s'adapter. D'autant que dans un contexte marqué par une consommation en berne, par la guerre des prix et par l'attente que les Etats généraux de l'alimentation trouvent une issue pour une meilleure répartition de la valeur, l'innovation, moteur de la création de valeur, reste une des planches de salut pour la filière agroalimentaire.

A l'amont, l'arrivée du numérique dans les exploitations agricoles, la multiplication des startups et l'émergence de l'AgTech, mais aussi la libéralisation de certains marchés agricoles, comme le lait ou le sucre, constituent pour les acteurs agricoles une révolution face à laquelle il faut réagir rapidement sous peine de se voir très vite distancer.

## LES COOPÉRATIVES AGRICOLES FACE AU DÉFI D'UNE INNOVATION PROTÉIFORME

Les coopératives agricoles sont positionnées au milieu de la chaîne alimentaire, à l'interface entre les agriculteurs, à qui elles appartiennent, et les clients, qu'ils soient consommateurs, distributeurs ou transformateurs. Elles sont donc véritablement au cœur des bouleversements en cours dans la chaîne alimentaire. Alors que leur modèle d'entreprise est plus que centenaire, les coopératives agricoles sont des entreprises qui ont su évoluer au fil des décennies. En France, les 2600 coopératives agricoles forment un acteur de premier plan de l'agriculture et l'agroalimentaire et, dans cet environnement qui se transforme de toute part, elles doivent continuer à innover afin de faire de leur positionnement particulier une force dans cette nouvelle ère. Elles doivent tirer pleinement partie de ces changements et s'y adapter afin d'être en capacité de figurer parmi les grands gagnants de demain. Des initiatives innovantes récentes déployées par les coopératives sont à noter :

- Côté organisationnel, la nouvelle entité d'InVivo récemment créée, InVivo Food&Tech, est ainsi dédiée aux projets innovants couvrant l'alimentation de demain et de nouvelles formes de distribution.
- Côté alimentation du futur, Tereos s'investit dans le développement d'une filière protéines végétales pour répondre aux besoins alimentaires croissants de la population et proposer une alternative aux protéines animales. Il a ainsi construit un site pilote de production pour son « Sauté Végétal » à base de protéines de blé.
- Côté mode de production, Cooperl investit dans une usine de méthanisation pour traiter les déchets organiques des élevages et poursuit le développement d'une filière de porcs élevés sans antibiotiques et nourris sans OGM.
- Côté mode de commercialisation, Cavac s'implique avec le lancement en juillet 2017 de son portail web [www.produitici.fr](http://www.produitici.fr) pour accompagner ses adhérents qui pratiquent la vente à la ferme.

## CHIFFRES CLÉS

**61%**

part du chiffre d'affaires du secteur agro-coopératif généré par le Top 20 des coopératives agricoles en 2016

Source : Les Echos Etudes

## LES + DE L'ÉTUDE

- > Le point de vue des coopératives sur l'innovation : une enquête terrain conduite à partir d'une dizaine d'entretiens approfondis auprès de dirigeants ou de responsables de l'innovation de coopératives
- > L'observatoire du TOP 200 : l'analyse des performances économiques et financières des 200 premières coopératives agricoles en France en 2016
- > Les performances comparées des principales coopératives agricoles françaises avec celles des groupes privés, des coopératives agricoles européennes

# PERFORMANCES FINANCIÈRES DU TOP 200 ET DÉCRYPTAGE DES STRATÉGIES DES COOPÉRATIVES FACE À L'INNOVATION

## 01 Synthèse et enseignements clés de l'étude

## 02 Données de cadrage du secteur agro-coopératif

La dynamique de développement du secteur agro-coopératif en France

Evolution du contexte socio-économique

Les grands défis à venir pour la coopération agricole

## 03 Dynamique et principaux défis des principales filières du secteur agro-coopératif

L'industrie des viandes (bœuf, volaille, porc)

L'industrie du lait

La filière céréales (alimentation animale, meunerie, malterie)

La filière sucre

La filière fruits & légumes

La filière viticole

*Pour chaque filière : principaux acteurs dans le monde et en France, principales acquisitions des coopératives agricoles par filière, principaux défis de la filière en France*

## 04 Les performances économiques et financières des coopératives agricoles (top 200)

Les performances financières du top 200 des coopératives agricoles en France en 2016 : évolution du CA, valeur ajoutée, taux de marge opérationnelle, taux de marge nette, taux d'endettement net

Les modèles de développement au sein du top 200 : structure industrielle en 2016, configuration du secteur agro-coopératif en 2016

La place des coopératives agricoles françaises en Europe : le top 30 des coopératives agricoles en Europe, performances financières comparées

Les performances comparées des groupes coopératifs et des groupes privés en France (Top 30)

## 05 Les coopératives agricoles face au défi de l'innovation

L'innovation, un levier essentiel de la compétitivité des entreprises

Etat des lieux de la capacité à innover des coopératives agricoles

L'organisation de l'innovation au sein des coopératives agricoles

Les différentes formes d'innovation des coopératives agricoles :

> L'innovation dans la production agricole : techniques d'élevage alternatives, agriculture biologique, fermes urbaines, traçabilité des produits (blockchain)...

> L'innovation produits pour créer de la valeur : s'adapter à un consommateur en pleine évolution et conquérir de nouveaux marchés

> L'innovation dans les modes de distribution : se rapprocher des consommateurs et saisir les opportunités du digital (magasins en propre, e-commerce...)

> L'innovation numérique au niveau de l'amont agricole avec le développement de l'AgTech et de l'agriculture de précision

> Des coopératives qui s'ouvrent sur l'extérieur en pratiquant l'Open Innovation

Monographies : Agrial, Arterris, Axérial, In Vivo, Sodiaal, Terrena, Tereos, Triskalia, Vivescia...

## OFFRE DUO

**15% de remise pour l'achat de ces 2 études avec le code DUOAGRO à saisir sur [lesechos-etudes.fr](http://lesechos-etudes.fr)**

### L'AgTech et les perspectives de l'agriculture numérique en France

Saisir les opportunités du numérique face aux défis de l'agriculture  
Mai 2017 - À partir de 2450 euros

### Coopératives agricoles françaises

Relever le défi de l'innovation  
Novembre 2017 - à partir de 2600 euros

## NOTRE EXPERT



### Cécile DESCLOS

Responsable du pôle  
Agroalimentaire

[cdesclos@lesechos.fr](mailto:cdesclos@lesechos.fr)  
Tél. : 01 49 53 63 00

Retrouvez-la sur  

Vous souhaitez disposer sur ce sujet d'une étude ad'hoc ou d'une analyse personnalisée ?  
Une formation ou une présentation orale des résultats de cette étude auprès de vos équipes ?  
Contactez notre Directeur du développement : François FLAUSINO  
Tél : 01 49 53 65 18 - Email : [fflausino@lesechos.fr](mailto:fflausino@lesechos.fr)

## COMMANDE DE L'ÉTUDE COOPÉRATIVES AGRICOLES FRANÇAISES

### Version PDF

- Pour 1 utilisateur\*  
2 600 € HT - 2 743,00 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 2 à 5 utilisateurs\*  
3 380 € HT - 3 565,90 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 6 à 10 utilisateurs\*  
3 900 € HT - 4 114,50 € TTC (TVA à 5,5%)
- Plus de 10 utilisateurs\* : Nous contacter

### Option papier

- Oui je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 260 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.*  
Nombre d'exemplaires : \_\_\_\_\_

### Version papier

- 2 600 € HT - 2 743,00 € TTC (TVA à 5,5%)

### Présentation orale par l'expert auprès de vos équipes :

Nous contacter pour un devis. Prestation possible seulement avec l'achat de l'étude

Code mailing : E068INTEI

- Je souhaite bénéficier de l'offre DUOAGRO pour l'achat des deux études : Coopératives agricoles françaises & L'AgTech et les perspectives de l'agriculture numérique en France à partir de 4 292,50 € HT**

\*L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective.

### Personne à contacter pour l'envoi des licences et/ou papier

Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_  
Fonction : \_\_\_\_\_ Société : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_  
Tél. : \_\_\_\_\_ E-mail : \_\_\_\_\_

### Facturation :

Société : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_  
Contact : \_\_\_\_\_

### Règlement :

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47  
Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur [lesechos-etudes.fr](http://lesechos-etudes.fr)
- Règlement à réception de facture

Date : / /

Signature :

## Les EchosÉTUDES

Service Clients - 16 rue du Quatre Septembre - 75002 Paris  
Tél. : 01 49 53 63 00 - Mail : [etudes@lesechos.fr](mailto:etudes@lesechos.fr)

[WWW.LESECHOS-ETUDES.FR](http://WWW.LESECHOS-ETUDES.FR)