

Défis et perspectives de l'hôpital public

Regroupement et mutualisation via les GHT, objectifs de marge brute malgré de fortes contraintes financières, réorganisation du travail, mutation digitale, ambulatoire...



Une étude pour

Disséquer

le modèle économique des hôpitaux

Analyser

les grands enjeux de l'hôpital (financement, gestion des ressources humaines, regroupements, pertinence des actes, ambulatoire, digital...)

Mesurer

l'impact des GHT sur le secteur hospitalier et ses fournisseurs

Apprécier

les mécanismes de financement et la santé financière des établissements publics de santé

DE L'AUSTÉRITÉ TARIFAIRE AUX RÉFORMES STRUCTURELLES

Après plusieurs années de baisse des tarifs et un déficit persistant des hôpitaux, la rénovation du modèle tarifaire est balbutiante et prend le risque de complexifier encore la gestion des structures. Pour autant, les hôpitaux ont des objectifs de marge brute élevés (8 %) et doivent impérativement activer tous les leviers d'efficacité : développer des recettes hors assurance-maladie, réduire les impayés, coder au plus juste, profiter des GHT pour mutualiser les coûts... **Mais la baisse des tarifs continue depuis 2010 implique des évolutions plus structurelles sur la définition même de l'offre hospitalière publique.**

LES RESSOURCES HUMAINES AU CŒUR DES PROBLÉMATIQUES HOSPITALIÈRES

Les évolutions des modes de gestion ont bouleversé les ressources humaines à l'hôpital. La réflexion sur les organisations, le temps de travail des praticiens, la renégociation des accords RTT et les risques psycho-sociaux est aujourd'hui devenue incontournable alors que le dialogue social reste peu développé et risque d'être perturbé par la mise en place des GHT. La revalorisation du point d'indice n'a pas pour autant calmé le malaise des personnels qui s'exprime notamment par un absentéisme toujours élevé.

LA RECOMPOSITION DU PAYSAGE HOSPITALIER FRANÇAIS : UN SECTEUR PUBLIC HÉGÉMONIQUE ?

Via les GHT, le secteur public renforce ses positions. Il rattrape par ailleurs son retard sur la chirurgie ambulatoire et gagne des parts de marché sur tous les segments d'activité à l'exception du SSR. A l'heure où des cliniques disparaissent, où certaines se voient retirer leur autorisation, le secteur public s'affirme de plus en plus comme l'acteur dominant du paysage hospitalier français.

L'HÔPITAL DE DEMAIN : COMMENT GÉRER LE « DOWNSIZING » ?

Les débats actuels sur le système hospitalier poursuivent deux objectifs :

- Éviter d'aller à l'hôpital : prévention, pertinence des actes, chasse aux actes inutiles, parcours de soins et organisation de la filière amont, développement de l'HAD, des soins primaires, de la télémédecine...
- Y rester le moins possible : développement de l'ambulatoire, sorties vers les hôtels hospitaliers, organisation de l'aval, réduction des durées de séjour...

Moins d'hôpital pour mieux d'hôpital : quelles conséquences sur le secteur ? Quelle évolution du modèle économique pour accompagner l'évolution des pratiques ?

CHIFFRE CLÉ

+ 2,3 %

Croissance des séjours à l'hôpital en 2016

Sources : ATIH

UNE ÉTUDE DE RÉFÉRENCE, UNE VISION TERRAIN

Cette étude a été réalisée par **Raoul Tachon**, consultant expert du secteur sanitaire.

Après un début de carrière dans plusieurs groupes d'établissements de santé, il est depuis plus de 15 ans consultant dans le secteur sanitaire et médico-social et a ainsi accompagné plus de 200 établissements privés, associatifs et publics, ainsi que des établissements financiers actifs dans la santé.

L'HÔPITAL DE DEMAIN : L'HÔPITAL ENTREPRISE ?

01 L'hôpital public : un environnement réglementaire en évolution permanente

25 ans de réforme : de la loi hospitalière de 1991 à la Loi de Santé de 2016

La loi de Santé 2016 : quels enjeux, quels impacts ?

Certification, seuils d'activité minimum, incitations financières à la qualité : des enjeux importants pour les EPS

La gouvernance des EPS : qui dirige l'hôpital dans le cadre des GHT ?

02 L'hôpital public et sa place dans le paysage sanitaire français

Le secteur public hospitalier : une réalité complexe

Les chiffres clés du parc hospitalier public et leur évolution

L'hôpital public renforce ses parts de marché sur tous les segments d'activités MCO

Ambulatoire, HAD : où en est le secteur public ?

Quelle place pour l'hôpital dans l'inévitable reconfiguration de l'offre hospitalière ?

03 Le financement et la santé financière de l'hôpital

Les mécanismes de régulation macro-économiques

La tarification : dépasser la T2A

Les mécanismes comptables et financiers de l'hôpital

Les grands postes de recettes et de dépenses et les enjeux en termes de gestion

Les outils de pilotage (système d'information hospitalier, comptabilité analytique hospitalière (CAH), indicateurs de gestion imposés par la tutelle) : vers l'hôpital entreprise ?

La santé financière des hôpitaux publics et les objectifs de marge brute

Investissements, endettement : les hôpitaux sous surveillance

04 Les grands défis de l'hôpital

Groupements hospitaliers de territoires (GHT) : pivots de la recomposition du paysage sanitaire ?

La question de l'efficacité, du juste soin et de la pertinence des actes

L'enjeu du parcours de soins et des évolutions des prises en charge

Le défi de l'adaptation des moyens humains entre redéfinition des métiers, intensification de travail, austérité salariales et refonte des organisations

Améliorer la trésorerie, éviter les impayés, fiabiliser les comptes : les programmes FIDES, SIMPHONIE et la certification

Le développement des recettes hors assurance-maladie

05 L'hôpital de demain

Moins d'hôpital pour mieux d'hôpital : quelle évolution du modèle économique pour accompagner l'évolution des pratiques ?

L'irrésistible développement de l'ambulatoire et ses conséquences

L'HAD, une croissance contrariée

Le travail en réseau, l'ouverture sur la ville et le médico-social... quelle place pour l'hôpital ?

L'hôtel hospitalier : vers un recentrage sur les soins et une optimisation de l'organisation

L'hôpital face à la révolution numérique et à la télémédecine

PÔLE SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL

des Echos Etudes animé par **Élodie BERVILY-ITASSE**

Le secteur des cliniques privées, Novembre 2017

Performances et stratégies face à la contrainte financière et à la concurrence accrue du secteur public

Le secteur SSR à l'épreuve de la réforme tarifaire, Mai 2017

Gestion, financement, tarification, santé financière et perspectives du secteur des soins de suite et de réadaptation

Le secteur français de la dialyse, Décembre 2016

Quelles évolutions du modèle économique de prise en charge du patient dialysé ?

Vous souhaitez des précisions sur notre activité de veille et nos newsletters ?

Une formation ou une présentation orale des résultats de cette étude auprès de vos équipes ?

Contactez notre Directeur du développement : François FLAUSINO

Tél : 01 49 53 63 00 - Email : fflausino@lesechos.fr

NOTRE EXPERT



Élodie BERVILY-ITASSE

Directrice du pôle
Sanitaire et Médico-social

ebervily@lesechos.fr

Tél. : 01 49 53 63 00

Retrouvez-la sur  

COMMANDE DE L'ÉTUDE DÉFIS ET PERSPECTIVES DE L'HÔPITAL PUBLIC

Version PDF

- Pour 1 utilisateur*
3 250 € HT - 3 428,75 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 2 à 5 utilisateurs*
4 225 € HT - 4 457,38 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 6 à 10 utilisateurs*
4 875 € HT - 5 143,13 € TTC (TVA à 5,5%)
- Plus de 10 utilisateurs* : Nous contacter

Option papier

- Oui je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour
325 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires : _____

*L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective.

Personne à contacter pour l'envoi des licences et/ou papier

Nom : _____ Prénom : _____

Fonction : _____ Société : _____

Adresse : _____

Tél. : _____ E-mail : _____

Facturation :

Société : _____

Adresse : _____

Contact : _____

Version papier

- 3 250 € HT - 3 428,75 € TTC (TVA à 5,5%)

Présentation orale par l'expert auprès de vos équipes :

Nous contacter pour un devis. Prestation possible
seulement avec l'achat de l'étude

Code mailing : E079INTEI

Règlement :

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47
Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur lesechos-etudes.fr
- Règlement à réception de facture

Date : / /

Signature :

Les EchosÉTUDES

Service Clients - 16 rue du Quatre Septembre - 75002 Paris
Tél. : 01 49 53 63 00 - Mail : etudes@lesechos.fr

WWW.LESECHOS-ETUDES.FR