

NOUVEAUTÉ

RENOUVEAU DES EHPAD ET MUTATIONS DES MARCHÉS DE L'HABITAT DES SENIORS

Dynamique des marchés, nouveaux concepts,
enjeux et perspectives 2030

Découvrez dans cette étude :

- ▶ **Les outils et metrics pour repenser le modèle des EHPAD** et se projeter dans une nouvelle offre de prise en charge plus personnalisée d'accompagnement de la grande dépendance
- ▶ **Les initiatives inspirantes et les best practices** pour décrypter la nécessaire évolution de l'offre d'habitats collectifs pour personnes âgées dépendantes
- ▶ **Les perspectives des nouveaux modèles d'habitats seniors :** établissements médicalisés spécialisés, habitats groupés, co-living seniors, logements intergénérationnels, résidences seniors avec services médicaux...
- ▶ **Une analyse financière exclusive des comptes de 500 EHPAD représentatifs du secteur** et une cartographie des grands acteurs de l'habitat seniors pour anticiper les stratégies gagnantes de demain



APPROCHE PROSPECTIVE

Des retours d'expériences
concrets pour appréhender
l'ampleur de la transformation
en cours et anticiper les
modèles de demain

Les Echos

ÉTUDES

EHPAD ET HABITAT SENIORS : CHANGEMENT DE CAP EN VUE !



Elodie Bervily-Itasse

Directrice Éditoriale



@ElodieBervily

Établissements sous-dotés, sous-staffés, sous-remplis, sous-médicalisés, pénalisés par une double tutelle et une logique de financement qui compliquent leur gestion... Le modèle des EHPAD connaît une grande crise structurelle à laquelle se sont additionnées d'autres crises conjoncturelles (crises sanitaire, inflationniste et réputationnelle) qui ont modifié les perceptions et les attentes vis-à-vis des gestionnaires. Les politiques publiques en faveur du maintien à domicile des personnes âgées ont également pesé sur l'entrée en institution médicalisée. Dans ce contexte, les taux d'occupation ont chuté et restent, en 2025, inférieurs à leur niveau d'avant Covid. En parallèle, les difficultés de recrutement de personnel se sont accentuées, mettant à mal le modèle économique du secteur des EHPAD.

Mais, porté par les grands opérateurs (Clariane, DomusVi, Emeis, Colisée...), il entame sa mutation. Se dessine ainsi aujourd'hui l'EHPAD de demain, bâti autour des seniors et de leurs besoins. La grande dépendance et la fin de vie de personnes très âgées et polypathologiques devront être prises en charge par des établissements adaptés aux charges en soins importantes.

Avant ce stade, une palette d'offres destinées à répondre au mieux aux besoins seniors, à personnaliser leurs parcours de vie et à les accompagner dans leur entrée en dépendance émergent ou se transforment : résidences services qui accompagnent la perte d'autonomie, habitat partagé et coliving senior, habitat intergénérationnel... Aux côtés des spécialistes de ces formes d'hébergements collectifs, les groupes d'EHPAD se diversifient et prennent part à cette révolution : changement de cap en vue !

Notre méthodologie : une expertise unique



PANEL EXCLUSIF

De nombreux business cases grâce à notre panel de 25 acteurs analysés. Des initiatives innovantes d'acteurs ayant enclenché des mutations majeures et dessinant le marché de demain.



ANALYSE FINANCIÈRE

En exclusivité, le diagnostic financier du secteur réalisé à partir de la globalisation des bilans et comptes de résultats de plus de 500 EHPAD privés.



PROSPECTIVE

Une vision prospective pour évaluer le potentiel de développement du secteur à 5 ans, anticiper les nouveaux modèles et les besoins du marché grâce aux signaux faibles découlant des retours du terrain et du desk.



Plan de l'étude

Synthèse : allez à l'essentiel

Les EHPAD : un modèle en transformation

Des difficultés structurelles fortes : sous médicalisation, difficultés de recrutement, tarification inadaptée, double tutelle...

Populations accueillies : évolution et perspectives

Nouveaux concepts : la révolution des EHPAD est en marche !

Les impacts des crises sur le modèle et les résultats financiers des EHPAD

Exclusivité Les Echos Études : cette partie présente une analyse approfondie des principaux ratios financiers du secteur à partir de la globalisation des comptes de plus de 500 EHPAD

Crise conjoncturelle des EHPAD : les impacts sur les comptes et les business models

Analyse de la dynamique des trois sections tarifaires (hébergement, dépendance et soins)

Évolution des principaux postes de coûts : salaires, consommations intermédiaires, charges immobilières...

Résultats financiers : quelle trajectoire, quelles perspectives 2030 ?

Habitat collectif de personnes âgées : de nouveaux modes de prises en charge

Les résidences services seniors élargissent leurs offres de services et accompagnent la perte d'autonomie

Habitat groupé et partagé, habitat intergénérationnel : des alternatives à l'EHPAD ? Quelles perspectives ?

Vers des établissements plus médicalisés pour répondre aux besoins de la grande dépendance et de la fin de vie

Cartographies des 25 intervenants majeurs du secteur des EHPAD et de l'habitat pour seniors

Cette partie présente, sous forme de monographies, une analyse détaillée des activités, des performances financières et des stratégies de développement des principaux acteurs du marché.



PÉRIMÈTRE DE L'ÉTUDE

► EHPAD

► Autres habitats collectifs pour seniors

Résidences

services seniors

Habitat partagé

Habitat

Intergénérationnel

► Secteurs

Privé commercial, associatif, public

Panel Les Echos Études : les 25 groupes analysés

Clariane

DomusVi

Emeis

Colisée

Domidep

Groupe SOS Seniors

LNA Santé

Emera

ACPPA

Edenis

Domitys

Les Jardins d'Arcadie

Stella Management

Reside Etudes

Heurus

Aésio santé

Les Maisons de Marianne

Chez Jeannette

Odarel

Hacoopa

Cocoon'ages

MARPA

Fondation Partage et Vie

Groupe ARPAVIE

Domani

► Rendez-vous sur notre site www.lesechos-etudes.fr pour télécharger un extrait et consulter le plan détaillé de l'étude

QUI SOMMES-NOUS ?

Depuis plus de 35 ans, **Les Echos Études** aide les décideurs à anticiper les tendances de leur marché et capter de nouvelles opportunités d'affaires.

Tendances émergentes, scénarios prospectifs, valorisation de marchés, data inédites : nos études vous permettent de prendre un temps d'avance !

Découvrez, également, nos offres sur-mesure pour :

- vous accompagner dans la mise en œuvre de votre plan stratégique : estimation de potentiel, positionnement d'offre, insights consommateurs...
- valoriser votre expertise et répondre à vos enjeux de communication grâce à nos baromètres et études co-brandées.

CES ÉTUDES POURRAIENT ÉGALEMENT VOUS INTÉRESSER :

- **L'avenir du marché de l'intergénérationnel**
Habitat partagé, EHPAD, résidences services, crèches, services d'entraide, applis...
- **Le marché de la dépendance à domicile et du virage domiciliaire**
Quelles évolutions des métiers et des business models pour répondre aux défis du virage domiciliaire ?
- **L'avenir du marché de l'hospitalisation à domicile (HAD)**
Nouvelles activités, réformes, virage domiciliaire... Nouveaux enjeux, nouvelles perspectives

Bon de commande

Renouveau des EHPAD et mutations des marchés de l'habitat des seniors

Version PDF

- Pour 1 utilisateur*
3 350 € HT - 3 534,25 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 2 à 5 utilisateurs*
4 355 € HT - 4 594,53 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 6 à 10 utilisateurs*
5 025 € HT - 5 301,38 € TTC (TVA à 5,5%)
- Plus de 10 utilisateurs*, nous contacter

Version papier

- 3 350 € HT - 3 534,25 € TTC (TVA à 5,5%)

Option papier

- Oui, je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 335 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires :

Option présentation orale de l'étude par l'expert auprès de vos équipes.

- Pour une présentation personnalisée, nous vous proposons un accompagnement sur-mesure.

Contactez nous au 01 49 53 63 00

Email : etudes@lesechos.fr

Coordonnées de l'utilisateur final

(Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)

Nom : Prénom :

Fonction : Société :

Adresse :

Tél. : E-mail :

Facturation

Société :

Adresse :

E-mail :

SIRET :

Règlement

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur lesechos-etudes.fr
- Règlement à réception de facture

Date :/...../..... Signature :

* L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective. En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site www.lesechos-etudes.fr

Les Echos Études collecte et traite vos données personnelles aux fins de gestion de votre commande. Si vous y consentez, vos données, notamment votre numéro de téléphone, pourront être utilisées à des fins de prospections commerciales par le groupe Les Echos Le Parisien et/ou ses partenaires.

Conformément à la réglementation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition, de limitation, de suppression et de portabilité de vos données.

Pour en savoir plus sur vos droits et nos traitements, consultez notre politique de confidentialité sur notre site internet www.lesechos-etudes.fr

Si vous souhaitez recevoir de notre part des offres de produits et services analogues, vous pouvez cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres de Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres des partenaires du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

