

Découvrez dans cette étude :

- ▶ Un état des lieux chiffré du marché de la MRO et des services associés (formation, ingénierie, documentation technique, etc.)
- ▶ Une analyse des forces en présence et de leurs chiffres clés selon leur positionnement : compagnies aériennes, constructeurs aéronautiques, équipementiers et motoristes, etc.
- Les stratégies à l'œuvre à travers des business cases
- Les perspectives du marché dans le monde à l'horizon 2034



Un panorama
des 50 principaux
acteurs mondiaux
de la MRO et les
prévisions de croissance
à moyen terme



DES INDICATEURS AU VERT, MAIS DE NOMBREUX DÉFIS À RELEVER

Après avoir été lourdement impacté par la crise sanitaire, le trafic aérien retrouve des couleurs et renoue avec son niveau pré-Covid. Les perspectives de croissance sont prometteuses. L'IATA estime que le trafic mondial pourrait enregistrer 4 milliards de passagers supplémentaires d'ici une vingtaine d'années. Parallèlement, les flottes d'avions en service ne cessent d'augmenter avec la multiplication des commandes de la part des compagnies aériennes, qui souhaitent disposer d'appareils de transport plus performants et durables. Airbus a par exemple établi un nouveau record historique en 2023 avec près de 2 100 commandes nettes d'avions civils.

Dans ce contexte, le marché de la maintenance aéronautique et des services associés est promis à une belle croissance dans les années à venir. La dynamique sera essentiellement portée par les économies émergentes, en particulier en Asie qui est devenue le centre de gravité de la MRO. L'investissement de 400 M€ lancé par Korean Air début 2024 pour construire en Corée du Sud le plus grand centre de maintenance de moteurs d'Asie en est la parfaite illustration.

Pour autant, les acteurs de la MRO sont confrontés à de nombreux défis : poids croissant d'aéronefs de nouvelle génération plus « verts » et connectés, intégration d'innovations notamment numériques, pénurie de personnel qualifié... Comment les nouvelles technologies transforment-elles la maintenance aéronautique ? Quels impacts ont-elles sur l'évolution des compétences ? Face au potentiel du marché, quelles stratégies sont mises en œuvre par les différents acteurs ?



Jugurtha BEGRICHEDirecteur du pôle
Aéronautique-défense

in X @Jbegriche

Méthodologie



BUSINESS CASES

Des analyses d'entreprises et d'initiatives qui illustrent le positionnement et les stratégies des différentes forces en présence



INTERVIEWS

Des entretiens approfondis menés auprès des différents acteurs du marché pour enrichir nos analyses de la réalité du terrain



APPROCHE PROSPECTIVE

Les perspectives de croissance du marché à moyen terme et de ses principaux drivers



Plan de l'étude

Aller à l'essentiel : synthèse de l'étude et enseignements clés

Les contours et la segmentation du marché

La typologie des prestations de MRO et des services associés

Les coûts de maintenance

Le cadre réglementaire

La dynamique du marché de la MRO

La taille et l'évolution du marché

La répartition du marché par segment (moteurs, composants, cellules et maintenance en ligne) et par zone géographique

Les drivers du marché : flotte d'avions et d'hélicoptères en service, âge moyen, taux d'utilisation, livraisons, trafic aérien de passagers et de fret, etc.

Les forces en présence

L'analyse d'un panel exclusif de 50 leaders mondiaux de la MRO : chiffre d'affaires, part de la maintenance dans l'activité, dynamique sur la période 2019-2023, etc.

Les chiffres clés et les enjeux des principales catégories d'acteurs : constructeurs aéronautiques, structures MRO de compagnies aériennes, équipementiers et motoristes, spécialistes de la MRO et spécialistes de la rechange

Les enjeux et stratégies gagnantes des acteurs

L'adaptation aux nouvelles générations d'avions

L'innovation, une opportunité pour optimiser les coûts (maintenance prédictive, inspection par drone, réalité augmentée, fabrication additive, etc.)

Quelles solutions face à la pénurie de main-d'œuvre?

L'analyse des stratégies gagnantes à travers plusieurs business cases

Les perspectives à moyen terme

Le scénario d'évolution du marché à l'horizon 2034

La dynamique par segment : moteurs, composants, cellules et maintenance en ligne

La dynamique par zone géographique : les économies émergentes boostent la croissance, en particulier en Asie

L'évolution des principaux drivers de l'activité : flotte d'aéronefs en service et trafic aérien

▶ Rendez-vous sur notre site **www.lesechos-etudes.fr** pour télécharger un extrait et consulter le plan détaillé de l'étude



Segments de marché

- ▶ Composants
- ▶ Maintenance sur piste
- ▶ Moteurs
- ▶ Cellules

Typologie des acteurs

- ▶ Compagnies aériennes
- ▶ Constructeurs aéronautiques
- Équipementiers et motoristes
- ▶ Spécialistes de la MRO
- ▶ Spécialistes de la rechange

Champ géographique

▶ France et Monde



QUI SOMMES-NOUS?

Depuis plus de 35 ans, **Les Echos Études** aide les décideurs à anticiper les tendances de leur marché et capter de nouvelles opportunités d'affaires. Tendances émergentes, scénarios prospectifs, valorisation de marchés, data inédites : nos études vous permettent de prendre un temps d'avance ! Découvrez, également, nos offres sur-mesure pour :

- vous accompagner dans la mise en œuvre de votre plan stratégique : estimation de potentiel, positionnement d'offre, insights consommateurs...
- valoriser votre expertise et répondre à vos enjeux de communication grâce à nos baromètres et études co-brandées.

LES DERNIÈRES PARUTIONS :

- ➤ Dernier kilomètre : un marché en mutation Pression sur les coûts, enjeux environnementaux, explosion de la seconde main, montée du OOH... enjeux et perspectives pour la filière du last mile
- ► Hydrogène vert : décollage amorcé Quelles opportunités concrètes pour les secteurs de l'énergie, de l'industrie et des transports ?
- Mobilité électrique : la transition s'accélère Concurrence chinoise, course aux gigafactories, rentabilisation des IRVE... Défis et stratégies des acteurs de l'écosystème de la mobilité électrique

Bon de commande

Le marché de la maintenance et des services aéronautiques

□ Version PDF	Coordonnées de l'utilisateur final
⊔ Pour 1 utilisateur* 3 350 € HT - 3 534,25 € TTC (TVA à 5,5%)	(Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)
□ De 2 à 5 utilisateurs* 4 355 € HT - 4 594,53 € TTC (TVA à 5,5%)	Nom :
□ De 6 à 10 utilisateurs* 5 025 € HT - 5 301,38 € TTC (TVA à 5,5 %)	Adresse : E-mail :
□ Plus de 10 utilisateurs*, nous contacter	
② Version papier □ 3 350 € HT - 3 534,25 € TTC (TVA à 5,5%)	Facturation Société :
	E-mail:
Doption papier	SIRET:
 Oui, je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 335 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF. Nombre d'exemplaires :	Règlement Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 Crédit agricole - CIB) Chèque à l'ordre des Echos Solutions Carte bancaire sur lesechos-etudes.fr Règlement à réception de facture Date:
Option présentation orale de l'étude par l'expert auprès de vos équipes.	
☐ Pour une présentation personnalisée, nous vous proposons un accompagnement sur-mesure.	
Contactez nous au 01.49.53.63.00 Email : etudes@lesechos.fr.	* L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective. En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site www.lesechos.et.udes fr

disponibles sur le site www.lesechos-etudes.fr

Les Echos Etudes collecte et traite vos données personnelles aux fins de gestion de votre commande. Si vous y consentez, vos données, notamment votre numéro de téléphone, pourront être utilisées à des fins de prospections commerciales par le groupe Les Echos Le Parisien et/ou ses partenaires.

Conformément à la réglementation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition, de limitation, de suppression et de portabilité de vos données. Pour en savoir plus sur vos droits et nos traitements, consultez notre politique de confidentialité sur notre site internet www.lesechos-etudes.fr

Si vous souhaitez recevoir de notre part des offres de produits et services analogues, vous pouvez cocher cette case 🗆

Si vous souhaitez recevoir les offres de Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case 🗆

Si vous souhaitez recevoir les offres des partenaires du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case 🗍

